



**COMUNE DI FORLÌ**

PROVINCIA DI FORLÌ-CESENA

**Documento Unico di programmazione**

**2021 / 2024**

## **2. Indirizzi e obiettivi 2021-2023 degli organismi partecipati**

### ***Società partecipate dal Comune di Forlì***

#### *AMR Agenzia Mobilità Romagna srl consortile*

- Completamento dello studio per il nuovo piano di trasporto pubblico urbano e predisposizione ed espletamento della gara per il nuovo affidamento della sua gestione
- Verifica di soluzioni tecniche contingenti, congiuntamente a FMI srl, per efficientare il servizio di trasporto pubblico locale e potenziare i collegamenti tpl verso il Centro Storico e nel forese
- Predisposizione di un piano di rinnovo della flotta autobus, con particolare riferimento al servizio del bacino Forlivese, con mezzi a basso impatto ambientale. Nel piano occorre riportare i mezzi ad alimentazione elettrica che a Forlì dovranno essere destinati alle linee transitanti nel centro storico e la flotta alimentata a metano. Il piano è necessario per gli adempimenti previsti nel nuovo PUMS
- Predisporre reportistica sui dati di utilizzo degli utenti del trasporto pubblico per la rete urbana di Forlì, con specifici progetti temporali e su singole tratte, al fine di migliorare e razionalizzare il piano del trasporto pubblico locale della rete urbana di Forlì

#### *LEPIDA SCPA*

- Mantenimento e, laddove possibile, innalzamento dei livelli qualitativi e di efficienza relativamente alla fornitura di servizi destinati al Comune tramite intermediazione dell'Unione dei Comuni della Romagna Forlivese, quali servizi bundle di connettività e piattaforme abilitanti, servizi di datacenter, servizi applicativi
- Sviluppo infrastrutture per la banda ultra larga nelle aree bianche del territorio e per la connettività alle scuole

#### *SER.IN.AR. Soc. Cons. p.A.*

- Sviluppo a livello di area vasta delle funzioni di società degli Enti Locali di supporto allo sviluppo dell'insediamento universitario:
- collaborazioni per lo sviluppo e la realizzazione di ricerche con lo scopo di avvicinare il mondo universitario alle esigenze e fabbisogni delle imprese nel quadro della gestione delle attività del tecnopolo Forlì-Cesena, sostegno al corso di simulimpresa presso la scuola di economia a Forlì;
- potenziare le attività del progetto Cesenalab attraverso la collaborazione dei partners aderenti e dei corsi di studio anche del campus di Forlì;
- rinnovo della convenzione con azienda Usl Vasta Romagna per assistenza sanitaria a studenti fuori sede dei campus di Cesena e Forlì;

- collaborazione e sostegno al Green Office dell'Alma Mater con sede a Palazzo Talenti Framonti in Forlì, nella definizione delle strategie e politiche per la sostenibilità a salvaguardia dell'ambiente, per il contenimento dei consumi che interessano i plessi edilizi, i siti e la mobilità, perseguendo gli obiettivi di cura del patrimonio costruito contestualmente al benessere dell'individuo;
- consolidamento del Tavolo per l'innovazione Sanitaria;
- distretto Informatico Romagnolo a Cesena, per favorire i contatti tra università e imprese. Attività ed iniziative da realizzarsi anche in un contesto romagnolo
- rivitalizzazione del polo scientifico aerospaziale insieme al Comune di Forlì e alla società concessionaria dell'aeroporto di Forlì, in particolare progettazione di attività formative nel settore della manutenzione.
- . Gestione e ottimizzazione servizio abitativo anche in previsione di future nuove esigenze per rendere più attrattivi i campus di Forlì e Cesena per gli studenti fuori sede anche in previsione del futuro decentramento a Forlì della Scuola di medicina dell'Università degli Studi di Bologna.
- . Sviluppo dei rapporti con l'Università per sinergie operative con Comune e territorio. Potenziamento delle attività ed eventi che si realizzeranno nelle città di Forlì e Cesena in collaborazione con l'Ateneo di Bologna. Collaborazione tramite CRIAD, con le scuole, con i circoli didattici di Cesena e gli istituti comprensivi di Forlì.
- . Attuazione del progetto di gestione dei Tecnopoli presenti nella Provincia di Forlì-Cesena. Promuovere e realizzare iniziative destinate al mondo imprenditoriale con il rinnovo del progetto finanziato dalla Regione Emilia Romagna per il prossimo biennio.
- . Migliorare il rapporto fra costi del personale e il valore della produzione rispetto all'anno 2018, e il rapporto fra costi di funzionamento e valore della produzione rispetto all'anno 2019.

INDICATORI	2021	2022
migliorare il rapporto fra costi del personale e valore della produzione	<18,65%	<18,65%
migliorare il rapporto fra costi di funzionamento e valore della produzione	<anno 2019	<anno 2019

#### *HERA SPA*

- Gestione e manutenzione ordinaria del servizio di pubblica illuminazione e impianti semaforici nel rispetto di quanto definito nel contratto
- Aggiornamento del piano del teleriscaldamento compreso il servizio relativo al campo solare Villa Selva

#### ***Livia Tellus Romagna Holding e sue società partecipate***

##### *LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.*

- Attività necessarie all'assistenza allo start-up della Società per la Gestione dei Rifiuti "Alea Ambiente S.p.A."; prosecuzione del percorso di capitalizzazione di ALEA da 2 a 6 milioni di euro (realizzato fino a circa € 4 milioni tramite versamento ad inizio 2019 di circa € 2.000.000), attraverso l'ulteriore sottoscrizione di capitale sociale per circa € 1.000.000 riveniente dall'utilizzo di riserve di patrimonio netto di competenza del Comune di



Forlì accantonate da utili di esercizi 2018 e 2019.

- Collaborazione ed assistenza alla realizzazione del Piano di ristrutturazione della Fiera di Forlì in accordo con il Comune di Forlì e in aderenza agli orientamenti dell'Assemblea dei Soci della Fiera, al fine di ricercare una soluzione di stabile equilibrio economico e finanziario della Fiera stessa.
- Presidio della redditività e dell'equilibrio finanziario delle società partecipate e di Livia Tellus stessa al fine di garantire la distribuzione di dividendi nella misura prevista dal Budget pluriennale ed attesa dai Soci.
- Presidio delle attività del Trasporto Pubblico Locale mediante coordinamento fra la partecipata START ROMAGNA S.p.A., la controllata FMI S.r.l. ed i Comuni Soci aderenti ad AMR.
- Elaborazione di standard relativi al controllo rischi e al business planning delle società controllate.
- Sviluppo affidamento di attività e servizi connessi al risparmio energetico e alla sostenibilità ambientale (pubblica illuminazione, gestione termica ed elettrica di edifici pubblici, riduzione emissioni di CO<sub>2</sub>, energy management, ecc.) tramite la controllata FMI e la partecipata AESS: analisi ed eventuale supporto alla ricerca di finanziamenti.
- Analisi ed eventuale revisione delle convenzioni e contratti di servizio fra i Comuni Soci e le Società del Gruppo alla luce dell'evoluzione normativa ed interpretativa.
- Adeguamento del testo dello Statuto sociale in attuazione delle modifiche ex D.Lgs. 175/2016 e con riferimento alla clausola compromissoria.
- Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento al contenimento del costo del personale

INDICATORI	2021
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=7,4%
% Incidenza costo del personale su ricavi	<=6,8%

*Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio e degli oneri, al netto degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.  
I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali  
Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.*

#### **ALEA AMBIENTE SPA**

- *Consolidamento del servizio di raccolta e gestione rifiuti a seguito della concessione del servizio da Atersir:* nel 2020 sono previsti migliorie ed efficientamento del servizio come ad esempio ecopunti al servizio delle abitazioni sparse in aree a bassissima densità abitativa, potenziamento degli orari degli ecocentri mediante maggiori aperture concordate, adeguamento degli orari degli sportelli informativi. Potenziamento dei servizi su richiesta dei Comuni soci.
- *Servizio a tariffazione puntuale:* revisione delle tariffe del 2020, con attenzione a quelle per le attività non domestiche.
- *Prosecuzione del percorso di capitalizzazione 2020-2022 fino a € 6.000.000:* avviato con il supporto del socio unico Livia Tellus il percorso di capitalizzazione di ALEA da 2 a 6 milioni di euro, attualmente realizzato fino a circa € 4 milioni.
- *Attività di supporto agli Enti nella tutela del territorio e dell'ambiente:* piena collaborazione ai 13 Comuni sulle tematiche ambientali e di territorio, costituendo il Coordinamento Soci Igiene Ambientale il momento di confronto, analisi, progettazione e miglioramento del servizio e di raccolta e/o proposta di iniziative di natura ambientale.
- valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare



## riferimento al contenimento del costo del personale

INDICATORI	2021
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=71%
% Incidenza costo del personale su ricavi	<=24%

*Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio e degli oneri, al netto degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.  
I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali  
Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.*

### FIERA DI FORLI' S.r.l.

- Sottoscrizione accordo con Gruppo Fieristico (attuazione delle deliberazioni dell'Assemblea del 31.10.19).
- Realizzazione del Piano di Ristrutturazione della Società, anche mediante verifica assetti societari, revisione ed eventuale rinegoziazione dei contratti in essere al fine del contenimento dei costi di funzionamento, revisione e potenziamento commerciale fiere esistenti e/o indagini di mercato per affidamenti gestionali.

### FORLIFARMA S.p.A.

- Supporto alla gestione farmacie comunali dei comuni soci, rinnovo gestione della farmacia comunale di Forlimpopoli e collaborazione con le farmacie di Santa Sofia, Predappio e Meldola.
- Rafforzamento organizzativo struttura e presidio costi generali, analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento, con particolare attenzione al ruolo sociale della farmacia comunale.
- Adeguamento orari delle farmacie in relazione alle esigenze dei cittadini;
- Ampliamento degli spazi in 1 o 2 farmacie nell'ottica della farmacia dei servizi;
- Adeguamento e mantenimento misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati, inclusa adozione modello 231.
- Avvio di un percorso in vista dell'adozione di un sistema di qualità in farmacia;
- Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza. Contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale in rapporto ai servizi svolti e ai ricavi di vendita al pubblico

INDICATORI	2021
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=7,9%

*Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio e degli oneri, al netto dei canoni di gestione di Farmacie e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.  
Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.*

### FMI SRL



- Completamento e assestamento della riorganizzazione strutturale e logistica della società, alla luce delle nuove funzioni ed attività acquisite, comprensiva del personale necessario e la formazione delle graduatorie per ausiliari del traffico e per profili manutentivi.
- Sviluppo della progettazione e gestione di opere pubbliche per i Comuni soci
- Studio per implementare le attività tecnico/amministrative a supporto della Polizia Municipale, al fine di creare sinergie operative per la sicurezza urbana.
  - Implementazione dei servizi relativi alla Mobilità e alla Sosta
  - Implementazione del servizio dei cantonieri del centro storico per il miglioramento del decoro dell'area urbana - Progetto Agile, finanziato dal bando delle periferie
  - Progettazione del piano della mobilità ciclabile (Biciplan)
  - Progettazione del piano della mobilità pedonale con l'eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA)
  - Implementazione del servizio di Videosorveglianza nel Comune di Forlì e nei Comuni soci
  - Attività relative agli aspetti di efficientamento energetico degli immobili Comuni soci, compresa l'attività di Energy Manager per conto del Comune di Forlì. Programma di attivazione dei finanziamenti pubblici e investimenti per l'efficientamento energetico degli immobili
  - Studio e proposta di un nuovo servizio di comunicazione e informazione sui servizi effettuati da FMI, rivolto sia agli utenti sia ai Comuni soci.
  - Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento al contenimento del costo del personale

INDICATORI	2021
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=56%
% Incidenza costo del personale su ricavi	<=28%

*Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio e degli oneri, al netto dei canoni di gestione Sosta e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.  
 I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali  
 Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.*

#### **ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.**

- *Avanzamento del progetto di incorporazione in Romagna Acque-società delle fonti di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato:* le attività da svolgere per il 2019, secondo il programma predisposto, prevedono la definitiva approvazione da parte del Consiglio d'ambito di ATERSIR della proposta così come ad oggi redatta, quindi la trasmissione da parte di ATERSIR ad ARERA per la successiva validazione. A seguito della validazione di ARERA si potrà procedere all'aggiornamento dei piani d'ambito che saranno redatti tenendo conto delle necessità di nuovi investimenti come emerse dal confronto con i Consigli Locali e quindi procedere alla definizione, programmazione ed attuazione del progetto di conferimento degli asset in Romagna Acque da parte delle società patrimoniali. La Società ha incontrato ATERSIR, che ha evidenziato il fatto che l'Autorità, al di là di dichiarazioni informali, non ha assunto una posizione ufficiale. ATERSIR, al fine di sbloccare tale situazione di stallo e quindi avere formale espressione da parte di ARERA sul progetto, ha proposto di dare attuazione allo stesso recependone gli effetti tariffari e di maggiori investimenti già nell'ambito del periodo di regolazione 2020-2023 (con modalità da definire più puntualmente già a partire dal 2021); tale recepimento avverrebbe tuttavia in termini "ridotti" rispetto alle entità previste nel progetto complessivo, entità che potrebbero trovare rilevanza in tempi successivi a seguito di certezze sulla posizione che a quel punto ARERA dovrà necessariamente assumere. ATERSIR ritiene che questa proposta possa rappresentare una via di maggiore tutela nella realizzazione del progetto, riducendo gli effetti del rischio di non approvazione da parte



dell'Autorità.

- *Realizzazione piano energetico*: realizzazione e monitoraggio del Piano Energetico 2019-2021, focalizzato sulla realizzazione di n. 3 nuovi impianti fotovoltaici e sull'attuazione progressiva del piano di efficientamento (interventi che dovrebbero consentire a regime un risparmio di circa 3.000.000 di Kwh/anno).

- *Integrazione dei sistemi di gestione qualità, ambiente e sicurezza*: Il piano 2019-2021 prevede, oltre al mantenimento delle certificazioni attuali, l'ottenimento della certificazione 37001:2016 (anticorrosione), la migrazione della OHSAS 18001 (sicurezza) alla versione ISO 45001:2018, la migrazione alla nuova versione 17025:2018 (laboratori), l'inserimento progressivo di nuove metodiche accreditate di laboratorio (Microbiologia, metalli, anioni, cationi). Si prevede inoltre il completamento del quadro degli studi di valutazione del rischio sulla continuità operativa, includendo l'Acquedotto della Romagna e l'integrazione di essi nell'ambito del più generale "Water Safety Plan".

- *Acquisto quote di partecipazione in una nuova società "in house" per i servizi di ingegneria*: alcuni problemi che hanno riguardato uno dei Soci principali hanno portato ad uno slittamento della tempistica prevista.

- *Progetto di affidamento alla Società della realizzazione e gestione delle nuove "Case dell'acqua"*: avviamento del progetto relativo alla realizzazione e gestione delle nuove Case dell'acqua", secondo le linee dettate dai Soci, nell'ambito del quadro regolatorio/tariffario definito da ARERA.

- *Indicatori di performance economica e sulla situazione finanziaria e patrimoniale*: al fine di dare indicazioni sulla performance economica dell'azienda e sullo stato patrimoniale della stessa vengono forniti alcuni indicatori rappresentativi: si tratta del Quoziente primario di struttura, del ROE (Return on Equity), del ROS (Return on Sales).

INDICATORI	2022	2021
quoziente primario di struttura (patrimonio netto/attivo fisso)	1,14	1,14
ROE (risultato di esercizio/patrimonio netto)	1,31%	1,21%
ROS (risultato operativo/ricavi delle vendite)	14,00%	12,60%
Piano energetico: coefficiente di dipendenza energetica	0,66	0,66

#### *SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA*

Razionalizzazione e contenimento dei costi in un'ottica di sostenibilità economico-finanziaria, valutando altresì la partecipazione a soluzioni di efficientamento degli assetti societari in relazione allo sviluppo del progetto, in fase di elaborazione ed esecuzione da parte di Romagna Acque, come prospettato negli indirizzi relativi.

#### *START ROMAGNA S.p.A.*

- Realizzare economie gestionali, per innalzare il livello dei servizi offerti e per rafforzare il profilo competitivo della società. La razionalizzazione delle risorse va finalizzata prioritariamente al consolidamento degli investimenti e allo sviluppo tecnologico aziendale (nel rispetto degli equilibri finanziari strutturali) diminuendo in particolare l'età media del parco automezzi.

- Individuare strategie industriali in grado di favorire, anche nel medio-lungo termine, un ulteriore sviluppo del Trasporto Pubblico Locale in Emilia-Romagna, perseguendo con logiche gestionali e operative evolute un'efficace presenza dei soci pubblici, senza trascurare le possibili sinergie con gli operatori privati locali, in un settore di estrema rilevanza sociale. Occorre valutare le possibili forme di integrazione e razionalizzazione industriale, in particolare con le altre società a partecipazione pubblica emiliano romagnole, finalizzata all'efficientamento dei processi, anche nella logica di favorire nell'immediato una maggiore capacità competitiva.



- Collaborazione per la redazione dei Piani urbani per la mobilità sostenibile PUMS e per i piani di azione per l'energia sostenibile e il clima.
- Miglioramento qualitativo della governance nella logica di valorizzazione delle partecipazioni pubbliche. Miglioramenti del modello organizzativo finalizzati all'efficientamento della gestione societaria.

#### TECHNE SOC. CONS. A R.L.

- *Innovazione progettuale*: progettazione e implementazione di almeno un progetto innovativo e sperimentale. L'efficacia dell'Obiettivo è strettamente correlata alla stesura e attivazione del POR 2021-2027 (Programma Operativo Regionale) che determina i fondi per la formazione professionale. Essendo, infatti, in fase conclusiva l'attuale POR 2014-2020, la Regione dovrà riprogrammare le risorse per il settennio successivo.

- *Sviluppo reti*: creazione, consolidamento e ampliamento della collaborazione con i Comuni Soci, gli altri enti locali e le imprese del territorio per promuovere progettualità e sinergie comuni al fine di individuare, in un'ottica di economia della conoscenza, le competenze in grado di meglio rispondere alle esigenze del tessuto produttivo e nel contempo ai bisogni di formazione, professionalizzazione e sviluppo della popolazione studentesca e delle persone in cerca di lavoro o già occupate. Consolidamento della collaborazione con le altre partecipate dei Comuni soci. Ampliamento del numero di nuove imprese disponibili ad accogliere gli allievi in stage/tirocinio e/o a creare reti di collaborazioni atte a favorire lo sviluppo dei progetti.

- *Contenimento dei costi generali* attraverso la riduzione dell'incidenza delle spese generali sul valore della produzione, con particolare riferimento ai costi per il rispetto dell'ambiente (a titolo esemplificativo ma non esaustivo: carta, toner, raccolta rifiuti, ecc. e quant'altro correlato all'ambiente).

INDICATORI	2021	2022
% incidenza spese generali sul valore della produzione, con particolare riferimento, laddove possibile, alla riduzione in valore assoluto della spesa per la sostenibilità ambientale	- % 0,3 rispetto al 2020	- % 0,3 rispetto al 2020

#### UNICA RETI S.p.A.

- *Gara gas* : predisposizione e svolgimento della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale nei Comuni dell'ATEM FC.

- *Investimenti nel servizio idrico integrato*: per un ottimale impiego delle disponibilità finanziarie, la Società fin dal 2016 ha sottoscritto un accordo quadro con ATERSIR ed HERA SpA per il finanziamento e la realizzazione di opere relative al servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Forlì-Cesena.

- *Sistemazione patrimonio*: sistemazione catastale degli impianti del SII conferiti dai Comuni ed ottenimento agibilità su impianti depurazione presidiati.

- *Progetto di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del SII*: valutazione delle condizioni di fattibilità per la realizzazione di un processo aggregativo della proprietà delle reti idriche delle Società patrimoniali presenti in Romagna (UNICA RETI - AMIR - SIS - TEAM - RAVENNA Holding e Romagna Acque)

- *Autosufficienza energetica* : Il progetto mira a rendere UNICA RETI autosufficiente dal punto di vista energetico con impatto zero sui costi operativi (luce e gas).

- *Smart land Forlì-Cesena 30.0 - studio fattibilità*: procedere con uno studio di prefattibilità da sottoporre ai Soci entro il 2019, circa la possibilità di utilizzare la rete della pubblica illuminazione ora di proprietà dei Comuni del territorio, per sviluppare progetti di efficientamento e di ottimizzazione dell'uso delle reti per la canalizzazione di servizi smart, per poi sviluppare, in caso di assenso dei Comuni, nel 2020 un progetto operativo anche attraverso l'ausilio dell'Università (smart Lab city), del CISE e del Tecnopolo Forlì, ANTARES.

- *Progetto verde aqua-docendo discimus* : Unica Reti, con il progetto "Verde Aqua - Docendo Discimus", vuole fornire gratuitamente alle scuole e alle biblioteche dei Comuni del territorio di Forlì-Cesena, erogatori d'acqua di rete (microfiltrata, naturale e a temperatura ambiente), accoppiandoli



alla fornitura di borracce in metallo agli studenti, recanti lo slogan del Comune e il logo del progetto, e ad un percorso di sensibilizzazione al fine di eliminare la plastica monouso, tramite l'organizzazione di interventi tematici e conferenze/spettacolo sui temi dell'acqua e del vivere plastic free al fine di alimentare la consapevolezza tra gli studenti e il dialogo nelle loro famiglie.

- *Sportello energia*: gli obiettivi dell'Agenda 2030 dell'ONU e della Carta di Bologna sulla sostenibilità, richiedono interventi che prevedono la sensibilizzazione e l'informazione di tutti i cittadini. Il progetto formativo può essere diffuso da realtà già consolidate e presenti nel territorio (FMI S.r.l. ed Energia per la Città).

- *Risultati economico/finanziari*: garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, migliorando la qualità dei servizi resi, valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza e riduzione esposizione debitoria (Utile Netto min pari a circa € 2,3 mln)

INDICATORI	2021	2022
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=7%	<=7%
% Incidenza costo del personale su ricavi	<=3,5%	<=3,5%

### ***Altri organismi partecipati dal Comune di Forlì***

#### ***ASP DEL FORLIVESE***

- realizzazione di sinergie col Comune per incrementare l'ambito di azione dell'ASP in campo sociale e per l'integrazione socio-sanitaria secondo gli orientamenti del piano di riqualificazione dei servizi dell'ASP con particolare riguardo allo sviluppo dei servizi aggiuntivi rivolti alla popolazione anziana rispetto a quelli accreditati;
- definizione e successiva implementazione in accordo con il Comune di un progetto di realizzazione di struttura residenziale per anziani non autosufficienti nel territorio comunale;
- razionalizzazione e contenimento dei costi di funzionamento in un'ottica di equilibrio e sostenibilità del bilancio aziendale
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale nel rispetto della normativa

#### ***ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA***

- realizzazione di sinergie con il Comune per aumentare numero, tempestività ed efficienza degli interventi di ripristino sugli alloggi sfitti al fine di una loro riassegnazione agli aventi titolo
- gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà comunale in concessione
- monitoraggio costante delle situazioni di morosità per l'attuazione tempestiva di azioni di contrasto



- sviluppo della mediazione all'abitare
  - razionalizzazione e contenimento delle principali spese di funzionamento e amministrazione degli alloggi in un'ottica di equilibrio e sostenibilità
  - adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa
  - contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale nel rispetto della normativa
-