

Relazione su

indirizzi e obiettivi DUP/indicatori

società del Gruppo Livia Tellus

**ESERCIZIO 2023**

Gli indirizzi e obiettivi sono quelli definiti nel budget di gruppo 2023-2025 di Livia Tellus Romagna Holding comprensivi degli indicatori obiettivi efficienza ed efficacia economica e gestionale delle società del gruppo Livia Tellus Romagna Holding.

FORLIFARMA S.p.A.

Indirizzi e obiettivi 2023-2025:

1. Redazione, di concerto con la holding, di un piano strategico quinquennale che evidenzi i possibili percorsi di consolidamento e crescita della società nel medio-lungo termine;
2. Sviluppo di concerto con la holding, di un modello di controllo di gestione della società;
3. Supporto alla gestione delle farmacie comunali dei Comuni soci e collaborazione con le farmacie di Santa Sofia, Predappio e Meldola, anche in una ottica di possibile estensione territoriale delle attività della società ad altri comuni soci di Livia Tellus.

**Rif. 1.**

La società Forlifarma è cresciuta in questi ultimi anni in maniera veloce e crediamo che sia il tempo per definire un chiaro piano strategico di sviluppo. In questo periodo stiamo ragionando sul modello organizzativo da adottare e, a seguire anche sui fabbisogni di personale e sugli impatti economico finanziari attesi nel quinquennio. L'obiettivo di predisporre, di concerto con la holding, un piano strategico di sviluppo industriale a medio-lungo termine per questa società ci trova disponibili e pronti alla discussione con la capogruppo.

**Rif. 2.**

Le dimensioni che la società Forlifarma sta raggiungendo rendono necessari anche diversi ausili alla direzione che provengono dalla contabilità e controllo di gestione da attuare nel triennio.

Già nel 2023 si è deciso di aderire a programmi che usano intelligenza artificiale per gestire le statistiche delle farmacie e nel 2024 si ragionerà anche sulla contabilità per addivenire a un sistema di controllo di gestione più efficiente e, almeno in parte, automatizzato.

**Rif. 3.**

La società Forlifarma ha in gestione diretta dal 2017 la farmacia comunale di Forlimpopoli. Nel 2019 si è giunti ad un ulteriore accordo di gestione per la farmacia comunale di Forlimpopoli dal 2020 per ulteriori 6+6 anni. Con tutte le farmacie comunali (ove presenti) dei comuni soci di Livia Tellus Romagna Holding (Predappio, Meldola e S. Sofia) sono stati in essere nel 2022 contratti di collaborazione e supporto alla gestione delle rispettive unità. Nel corso del 2023 è stato proposto ad un'amministrazione anche la possibilità di un rapporto

più stretto con il fine ultimo di una gestione diretta di Forlifarma. Ovviamente tali proposte devono essere maturate dalla controparte non essendo ad accettazione obbligatoria.

A dicembre 2022 il Comune di Forlì ha opzionato n. 2 farmacie inoptate, nel corso del 2023 con molta difficoltà (considerato che le piante organiche delle farmacie sono in zone periferiche dove difficilmente sono presenti locali commerciali) si sono individuate le sedi e a seguire i progetti. Le due farmacie sono state aperte il 06 aprile 2024, entro i termini consentiti dalla regione.

## INDICATORI OBIETTIVI EFFICIENZA ED EFFICACIA ECONOMICA E GESTIONALE SOCIETA' GRUPPO LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.P.A.

(Consegnati durante l'incontro con le società in data 06 ottobre 2022 presso la sede di Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.)

Forlifarma S.p.A.

1. Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo il percorso di sana gestione secondo criteri di economicità e di efficienza già avviato dalla società, con particolare riferimento ai seguenti indicatori:

Indicatori	Obiettivo 2023	Obiettivo 2024	Obiettivo 2025
% Incidenza costi operativi esterni su ricavi al netto delle royalties ai Comuni di Forlì e Forlimpopoli	<=11%	<=11%	<=11%
raggiungimento	8,89%	-	-
% Incremento del fatturato	>=2,5%	>=2,5%	>=2,5%
raggiungimento	2,58%	-	-